

UNIVERSITATEA “CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TG-JIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI, DREPT ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ
PLAN STRATEGIC
2021-2024

PREAMBUL

Prezentul plan strategic, elaborat în concordanță cu prevederile Legii educației naționale nr. 1/2011, cu modificările ulterioare, Cartei Universității „Constantin Brâncuși” din Tg-Jiu, actelor normative în vigoare în domeniul calității educației și standardelor ARACIS, își propune să traseze direcțiile prioritare de acțiune ale Facultății de Științe ale Educației, Drept și Administrație Publică care să asigure creșterea vizibilității sale regionale, naționale și internaționale, precum și a competitivității programelor de studii organizate în cadrul acestei facultăți.

Direcțiile viitoare de dezvoltare a FSEDAP conținute în acest plan strategic au ca scop consolidarea poziției și creșterea prestigiului facultății noastre prin îmbunătățirea calității procesului educațional, intensificarea activității de cercetare științifică și creșterea vizibilității acesteia pe plan național și internațional, dezvoltarea relațiilor de colaborare cu mediul socio-economic, cu învățământul preuniversitar dar și cu facultăți și institute/centre de cercetare din țară și din străinătate.

OBIECTIVELE STRATEGICE ȘI DIRECȚIILE DE ACȚIUNE

Obiectivul strategic 1: Furnizarea unui proces educațional adaptat nevoilor reale ale mediului socio-economic și orientat spre calitate vizează:

1. Creșterea atractivității și competitivității ofertei educaționale pentru studiile universitare de licență și de masterat prin punerea acesteia în acord cu evoluția nevoilor și cerințelor mediului socio-economic în materie de competențe și calificări;
2. Revitalizarea și consolidarea ofertei educaționale pentru studii postuniversitare;
3. Asigurarea îndeplinirii standardelor de calitate a programelor de studii universitare de licență și de masterat, din perspectiva acreditării/reacreditării ARACIS;
4. Îmbunătățirea calității învățământului universitar de licență și master în scopul dezvoltării unui sistem educațional la standarde europene care să asigure creșterea competitivității programelor de studii atât în cadrul facultății și universității, cât și pe plan regional și național.

Acțiuni:

- Identificarea cerințelor și așteptărilor reale ale mediului socio-economic privind competențele absolvenților fiecărui program de studii;
- Realizarea unei analize detaliate a planurilor de învățământ în vederea adaptării acestora la realitatea socio-economică actuală din România, scop în care se va constitui un grup de lucru responsabil cu revizuirea curriculei academice, format inclusiv din reprezentanți ai angajatorilor;
- Înnoirea conținutului disciplinelor din curriculum;
- Dezvoltarea cursurilor orientate spre exigențele pieței locurilor de muncă;
- Înființarea unui *Centru de Studii postuniversitare și de formare pe tot parcursul vieții*, care să asigure formarea continuă sau specializarea în domeniul cursurilor postuniversitare acreditate la nivelul FSEDAP a cursanților atrași, în special prin parteneriate încheiate cu instituțiile și autoritățile publice, precum și cu mediul de afaceri;
- Elaborarea documentației de autoevaluare aferentă programelor de studii universitare de licență și de masterat în conformitate cu standardele specifice ARACIS de evaluare externă a programelor de studii pentru a putea identifica dacă există standarde neîndeplinite sau parțial îndeplinite astfel încât să se acționeze cu prioritate în vederea îndeplinirii acestora.

Obiectivul strategic 2: Asigurarea unei mase critice de studenți vizează:

1. Creșterea numărului de studenți admisi anual la fiecare program de studii care funcționează în cadrul facultății;

2. Diminuarea fenomenului de absentism și a ratei de abandon înregistrată în rândul studenților (în special la finalul anului I);

3. Consolidarea sistemului de sprijinire a studenților vulnerabili social și de stimulare a studenților merituoși.

Acțiuni:

- Realizarea unei publicități dinamice și permanente a facultății cu ajutorul studenților noștri la liceele pe care acestia le-au absolvit în județul Gorj;
- Intensificarea acțiunilor de promovare a ofertei educaționale în liceele din județe învecinate precum: Hunedoara, Vâlcea, Mehedinți;
- Invitarea elevilor la cursuri, seminare, manifestări științifice și concursuri studențești organizate în cadrul FSEDAP;
- Suplimentarea numărului de burse prin instituirea unor burse private, în parteneriat cu reprezentanții mediului economico-social și ai comunității *Alumni*, pentru susținerea financiară a studenților performanți ai FSEDAP;
- Sprijinirea studenților FSEDAP în procesul academic pe perioada studiilor, cu accent pe studenții de anul I pentru a diminua rata de abandon școlar;
- Conceperea și aplicarea unui plan de intervenție, cu măsuri de ameliorare a fenomenelor de absentism și abandon școlar manifestate în rândul studenților;
- Sprijinirea studenților FSEDAP vulnerabili social prin oferirea unui „pachet social”, format din bursă socială și alte gratuități spre exemplu: cazare gratuită în cămine, susținerea fara plata taxei de reexaminare a examenelor restante în sesiuni de reexaminare, susținerea fără plata taxei de înscriere a examenului de finalizare a studiilor etc.

Obiectivul strategic 3: Promovarea unui proces educațional modern, corelat cu cerințele pieței muncii care să asigure creșterea calității pregătirii profesionale a studenților vizează:

1. Formarea de specialiști care să îndeplinească cerințele și exigențele angajatorilor;
2. Creșterea competențelor și abilităților practice ale absolvenților, pentru o mai bună integrare pe piața muncii;
4. Creșterea gradului de inserție a absolvenților pe piața muncii;

Acțiuni:

- Realizarea unui învățământ performant, centrat pe student care să conducă la creșterea gradului de satisfacție a studentului față de calitatea actului educațional și să permită integrarea rapidă a acestora pe piața forței de muncă;
- Organizarea eficientă a activităților de practică a studenților, prin dezvoltarea sistemului de parteneriate cu instituții și autoritățile publice, precum și cu agenți economici;
- Înființarea de școli de aplicație pentru toate programele de studii;
- Dezvoltarea unei platforme de e-learning în activitățile didactice, la toate ciclurile de studii și pentru forma de învățământ de zi unde studenții să aibă posibilitatea de a-și testa cunoștințele dar care să asigure și servicii de informare a absolvenților cu privire la posturile vacante scoase la concurs de către instituțiile și autoritățile publice și de către agenții economici. În vederea asigurării acestor servicii de informare se vor încheia parteneriate cu instituțiile și autoritățile publice și cu agenții economici în baza cărora acestia vor trimite către facultate date cu privire la posturile pe care intenționează să le scoată la concurs.

Obiectivul strategic 4: Asigurarea calității și competitivității resursei umane vizează:

1. Realizarea unui sistem coerent de recrutare a personalului care să asigure atât atragerea de

specialiști cu recunoaștere academică în țară și străinătate cât și identificarea tinerilor cu abilități didactice și potențial de cercetare;

2. Asigurarea cadrului necesar și susținerea membrilor comunității academice a FSEDAP pentru îndeplinirea condițiilor de abilitare și de promovare pe posturi superioare;

3. Acoperirea disciplinelor de studiu cu cadre didactice calificate în domeniile de specialitate corespunzătoare disciplinelor predate;

4. Atragerea și sprijinirea celor mai performanți tineri pentru o viitoare carieră didactică;

Acțiuni:

- Recrutarea personalului se va face corelat cu nevoile departamentelor și ale facultății, în baza unor grile de evaluare care respectă cel puțin standardele minimale de calitate și performanță aprobate la nivel național;

- Identificarea și atragerea unor personalități academice recunoscute în țară și străinătate care pot aduce un plus de calitate în procesul didactic și de cercetare sau pot acoperi arii temetice unde facultatea are nevoie;

- Implementarea unui plan de formare și perfecționare a personalului didactic și didactic auxiliar care să asigure perfecționarea metodelor de lucru și adaptarea acestora la nevoile studenților și la nevoile angajatorilor;

- Păstrarea și susținerea în viața activă a FSEDAP a profesorilor valoroși care au ajuns la vârsta de pensionare și doresc să continue activitatea academică;

- Realizarea unei politici de angajări orientată către absolvenți cu rezultate foarte bune pentru specializările în care este necesară resursă umană în cadrul facultății;

- Sprijinirea cadrelor didactice în dobândirea atestatului de abilitare;

- Realizarea unei strategii pe termen mediu (4 ani) și lung (minimum 8 ani) în ceea ce privește traseul profesional al fiecărui cadru didactic al facultății;

- Susținerea în comunitatea academică a profesorilor valoroși, creatori de școală, membri ai forurilor de referință națională sau internațională;

- Atragerea unor personalități științifice de prestigiu internațional pentru a participa în structurile aferente facultății, pentru a susține prelegeri științifice sau chiar cu statut de cadre didactice asociate;

Obiectivul strategic 5: Creșterea calității rezultatelor activității de cercetare științifică și a manifestărilor științifice vizează:

1. Revitalizarea activității centrelor de cercetare care funcționează în cadrul facultății;

2. Creșterea vizibilității naționale și internaționale a rezultatelor cercetării realizate de colectivul FSEDAP.

Acțiuni:

- Elaborarea unui plan de cercetare și a unui plan editorial pentru fiecare centru de cercetare;

- Încheierea de parteneriate cu centre de cercetare cu prestigiu recunoscut din țară și din străinătate pentru organizarea de manifestări științifice și publicarea de lucrări științifice sub egida fiecărui centru de cercetare din cadrul FSEDAP;

- Identificarea și dezvoltarea direcțiilor de cercetare cu potențial de performanță;

- Implicarea facultății ca partener în organizarea unor conferințe împreună cu organizații / societati profesionale internaționale;

- Continuarea organizării unor manifestări științifice relevante și promovarea acestora în mediul virtual, prin intermediul rețelelor de socializare, cât și în presa scrisă, în emisiuni radio/TV etc. în dorința creșterii vizibilității facultății;

- Incurajarea cadrelor didactice FSEDAP în vederea participării la stagii de cercetare la universități din străinătate;

- Îmbunătățirea continuă a nivelului de indexare a revistelor FSEDAP;
- Sprijinirea publicării lucrărilor conferințelor organizate de către FSEDAP sau a volumelor colective ale departamentelor la edituri recunoscute și în edituri prestigioase din străinătate;
- Susținerea cadrelor didactice pentru participarea la manifestări internaționale relevante și mandatarea lor pentru inițierea unor colaborări viitoare cu instituțiile organizatoare;
- Cooptarea studenților, în special a masteranzilor, în colectivele de cercetare din facultate și încurajarea acestora de a participa într-un număr cât mai mare la sesiunile de comunicări științifice studențești.

Obiectivul strategic 6: Consolidarea relațiilor de colaborare internațională vizează:

1. Creșterea vizibilității internaționale a FSEDAP;
2. Consolidarea colaborărilor strategice cu facultăți și/sau centre de cercetare din străinătate - valorificarea parteneriatelor existente și dezvoltarea de noi parteneriate, care să acopere toate domeniile de studii;
3. Stabilirea unor priorități a mobilităților cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar, și a studenților în funcție de obiectivele strategice ale facultății și ale departamentelor componente.

Obiectivul strategic 7: Îmbunătățirea sustenabilității financiare vizează:

1. Creșterea finanțării suplimentare asigurate pe criterii calitative;
2. Atragerea de fonduri prin continuarea implicării membrilor comunității academice a facultății în proiecte de cercetare la nivel național și internațional;
3. Atragerea de fonduri prin realizarea unor contracte de cercetare sau parteneriate directe cu mediul economic;
4. Încheierea de contracte de colaborare și consultanță cu parteneri din mediul socio-economic local și regional în vederea obținerii de fonduri suplimentare;
5. Creșterea veniturilor din taxe prin creșterea numărului de studenți și limitarea abandonului.

Obiectivul strategic 8: Modernizarea bazei materiale și dezvoltarea dotărilor

1. Continuarea procesului de reabilitare a spațiilor destinate procesului de învățământ ale facultății noastre;
2. Organizarea și dotarea corespunzătoare a laboratoarelor necesare procesului de învățământ conform standardelor ARACIS;
3. Dotarea bibliotecii cu cele mai noi apariții editoriale publicate, în special de autori consacrați la edituri de prestigiu din țară și din străinătate.



DECAN,

Prof. univ. dr. Tiberiu Horațiu GORUN

Prodecan cu exercitarea atribuțiilor funcției de Decan

Conf. univ. dr. Alin-Gheorghe GAVRILESCU