Ministerul Educaţiei
Universitatea „Constantin Brâncuşi" din Târgu-Jiu
Facultatea de Științe ale Educaţiei, Drept şi Administraţie Publică

PLAN STRATEGIC PENTRU PERIOADA 2024-2029

Str. Victoriei, Nr. 24, Targu-Jiu, 210191, Gorj, Romania
Tel: +40 253 219241, E-mail: edu.ucb@utgjiu.ro

CONTEXT

Facultatea de Ştiinţe ale Educaţiei, Drept şi Administraţie Publică acţionează pentru promovarea spiritului academic european, integrităţii profesionale şi competiţiei ştiinţifice atât pentru personalul didactic, cât şi pentru studenţi.

Prin misiunea asumată, Facultatea de Ştiinţe ale Educaţiei, Drept şi Administraţie Publică se individualizează în cadrul Universităţii „Constantin Brâncuşi", precum şi în sistemul naţional de învăţământ.

Misiunea facultăţii se defineşte pe următoarele direcţii:

- *didactică,* orientată spre asigurarea unei temeinice pregătiri a studenţilor care să aibă ca finalitate dobândirea de către aceştia a cunoştinţelor, competenţelor profesionale şi abilităţilor corespunzătoare stadiului actual al cunoaşterii ştiinţifice în domeniul pentru care au optat, astfel încât să-şi poată exercita cu succes profesia;

- *de cercetare, care* presupune valorificarea potenţialului ştiinţific al întregului corp profesoral, având menirea de a completa şi dezvolta procesul educational.

- *civică şi culturală* care vizează dezvoltarea relaţiilor facultăţii cu societatea;

- *internaţională,* sub aspectul dezvoltării unor relaţii de cooperare internaţională în scopul desfăşurării unor activităţi educaţionale şi de cercetare ştiinţifică de interes comun şi creşterea numărului de studenţi internaţionali.

- În vederea realizării misiunii sale, politica managerială a facultăţii este orientată spre realizarea, cu prioritate, a următoarelor obiective:

- îmbunătăţirea continuă a calităţii procesului educaţional;
- asigurarea unei solide pregătirii absolvenţilor, în special prin:
  - formarea competenţelor profesionale în baza pregătirii teoretice şi practice;
  - formarea abilităţilor de cercetare;
  - formarea personalităţii absolvenţilor în spiritul asumării responsabilităţii civice şi respectării eticii şi deontologiei profesionale.
- creşterea gradului de ocupare a posturilor didactice vacante în statele de funcţii;
- creşterea calităţii resursei umane;
- sprijinirea şi încurajarea iniţiativelor personale;
- crearea şi susţinerea permanentă a legăturilor de cooperare cu programe de studiu şi facultăţi de profil din ţară şi străinătate;
- dezvoltarea unor parteneriate constructive cu autorităţile şi instituţiile publice, precum şi cu agenţii economici;
- realizarea unor proiecte comune cu mediul socio-economic;
- modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii educaţionale şi de cercetare;

➢ încurajarea mobilităților de tip Erasmus+ atât în ceea ce privește personalul facultății cât și student

MOTIVARE

Prezentul Plan strategic, elaborat în concordanță cu prevederile Legii învățământului superior 199/2023, cu modificările ulterioare, Cartei Universității „Constantin Brâncuși" din Târgu Jiu, actelor normative în vigoare în domeniul calității educației și standardelor ARACIS, își propune să evidențieze obiectivele strategice și să traseze direcțiile prioritare de acțiune pe care Facultatea de Științe ale Educației, Drept și Administrație Publică trebuie să le urmeze în următorii ani, fiind în concordanță cu obiectivele manageriale principale enunțate în Programul Managerial al Rectorului Universității Constantin Brâncuși din Târgu Jiu pentru perioada 2024 - 2029, prof. univ. dr. ing. Popescu Luminița Georgeta, și contribuind la realizarea acestora.

Prezentul Plan strategic, are ca scop consolidarea poziției și creșterea prestigiului facultății prin dezvoltarea unui învățământ de înaltă calitate, intensificarea activității de cercetare științifică și creșterea vizibilității acesteia pe plan național și internațional, dezvoltarea relațiilor de colaborare cu mediul socio-economic, cu învățământul preuniversitar dar și cu facultăți și institute/centre de cercetare din țară și din străinătate, dezvoltarea resursei umane și a bazei materiale.

Obiectivele propuse vor fi cu succes realizate prin menținerea unui climat de cooperare cu structurile de conducere ale universității și realizarea unui parteneriat constructiv, în condiții de stabilitate și continuitate, prin implicarea tuturor cadrelor didactice și cu sprijinul studenților.

OBIECTIV STRATEGIC GENERAL

Obiectivul strategic general al acestui Plan strategic îl constituie asigurarea unui climat academic propice dezvoltării personale și profesionale a studenţilor, profesorilor și tuturor angajaţilor, precum și consolidarea cadrului de lucru specific vieții universitare care să aibă ca finalitate o facultate cu o identitate bine conturată, dinamică și implicată activ în viața comunității, creșterea vizibilității regionale, naționale și internaționale a acesteia, precum și a competitivității programelor de studii organizate în cadrul facultății.

OBIECTIVE STRATEGICE ŞI DIRECŢII DE ACŢIUNE ALE FACULTĂŢII DE ŞTIINŢE ALE EDUCAŢIEI, DREPT ŞI ADMINISTRAŢIE PUBLICĂ A UNIVERSITĂŢII „CONSTANTIN BRÂNCUŞI" DIN TÂRGU JIU PENTRU PERIOADA 2024 – 2029

Obiectiv strategic 1. Promovarea unei politici de consolidare și motivare a resursei umane pentru creșterea calității educației

Acest obiectiv strategic vizează:

- Realizarea unui sistem coerent de recrutare a personalului care să asigure atât atragerea de specialişti cu recunoaştere academică în ţară şi străinătate cât şi identificarea tinerilor cu abilităţi didactice şi potenţial de cercetare care să fie atrași și spijiniți în vederea dezvoltării unei cariere didactice;
- Asigurarea cadrului necesar şi susţinerea cadrelor didactice pentru îndeplinirea condiţiilor de abilitare şi de promovare pe posturi superioare;
- Acoperirea disciplinelor de studiu cu cadre didactice calificate în domeniile de specialitate corespunzătoare disciplinelor predate;
- Susținerea politicilor de acordare a stimulentelor financiare colegilor cu rezultate deosebite.

Direcții de acțiune:

- Analiza îndeplinirii condiţiilor de promovare în cariera didactică a cadrelor didactice existente şi organizarea de concursuri în acest scop;
- Scoaterea la concurs a unor noi posturi didactice, în special de asistent universitar şi lector universitar la programele de studii unde gradul de acoperire cu cadre didactice titulare este scăzut prin raportare la standardele ARACIS. Recrutarea personalului se va face corelat cu nevoile departamentelor şi ale facultăţii, în baza unor grile de evaluare care respectă cel puţin standardele minimale de calitate şi performanţă aprobale la nivel naţional, care să asigure ocuparea acestora de acei candidați care dețin titlul științific de doctor sau sunt cel puțin doctoranzi în domeniul disciplinelor din postul scos la concurs și fac dovada că au potențial pentru dezvoltarea unei cariere academice de succes;
- Realizarea unei strategii pe termen mediu (4 ani) şi lung (minimum 8 ani) în ceea ce priveşte traseul profesional al fiecărui cadru didactic al facultății;
- Identificarea şi atragerea unor personalităţi academice recunoscute în ţară şi străinătate care pot aduce un plus de calitate în procesul didactic şi de cercetare sau pot acoperi arii tematice unde facultatea are nevoie;
- Implementarea unui plan de formare şi perfecţionare a presonalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic care să asigure perfecţionarea metodelor de lucru şi adaptarea acestora la nevoile studenţilor şi la nevoile angajatorilor, inclusiv pregătirea în tehnologia ID a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar și nedidactic ce desfășoară activități specifice învățământului la distanță;

- Sprijinirea cadrelor didactice în dobândirea atestatului de abilitare în domenii în care este posibilă organizarea şcolilor doctorale;

Obiectiv strategic 2. Promovarea unei politici de creştere a vizibilităţii activităţii de cercetare ştiinţifică la nivel naţional şi internaţional

Acest obiectiv strategic vizează:

- Creşterea importanţei şi calităţii cercetării în dezvoltarea instituţională;
- Încurajarea valorificării rezultatelor cercetării prin publicaţii relevante pentru facultate şi universitate;
- Susţinerea stimulării cadrelor didactice cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare ştiinţifică;

Direcţii de acţiune:

- Identificarea şi dezvoltarea direcţiilor de cercetare cu potenţial de performanţă;
- Elaborarea unui plan de cercetare şi a unui plan editorial pentru fiecare centru de cercetare care funcţionează la nivelul facultăţii;
- Încheierea de parteneriate cu centre de cercetare cu prestigiu recunoscut din ţară şi din străinătate sau cu societăţi profesionale internaţionale pentru organizarea de manifestări ştiinţifice şi publicarea de lucrări ştiinţifice sub egida fiecărui centru de cercetare din cadrul facultăţii;
- Organizarea unor manifestări ştiinţifice relevante şi promovarea acestora în mediul virtual, prin intermediul reţelelor de socializare, cât şi în presa scrisă, în emisiuni radio/TV etc.;
- Sprijinirea publicării lucrărilor conferinţelor organizate de către facultate sau a volumelor colective ale departamentelor la edituri recunoscute şi în edituri prestigioase din străinătate;
- Susţinerea cadrelor didactice pentru participarea la manifestări internaţionale relevante şi mandatarea lor pentru iniţierea unor colaborări viitoare cu instituţiile organizatoare;
- Încurajarea cadrelor didactice ale facultăţii în vederea participării la stagii de cercetare la universităţi din străinătate;
- Îmbunătăţirea continuă a nivelului de indexare a revistelor facultăţii;
- Încheierea de proiecte/contracte de cercetare;
- Dezvoltarea interesului şi deprinderilor studenţilor pentru activitatea de cercetare ştiinţifică care să aibă ca finalitate creşterea numărului de articole publicate de aceştia, în special în revistele facultăţii, precum şi în volumele manifstărilor ştiinţifice;
- Susţinerea politicilor promovate de conducerea UCB de acordare de stimulente financiare din fondul de finanţare a activităţii de cercetare sau venituri proprii atât pentru publicarea de articole ştiinţifice relevante pentru fiecare domeniu (ISI, ERIH+, indexate în baze de date relevante pentru domeniu) cât şi pentru rezultatele obţinute în cercetarea ştiinţifică.

Obiectivul strategic 3: Dezvoltarea relațiilor facultății cu mediul socio-economic în vederea creșterii competitivității programelor de studii

Acest obiectiv strategic vizează:

- Dezvoltarea politicii de parteneriate cu mediul socio-economic în vederea derulării unor proiecte comune;
- Creşterea atractivităţii şi competitivităţii ofertei educaţionale pentru studiile universitare de licenţă şi de masterat prin punerea acesteia în acord cu evoluţia nevoilor şi cerinţelor mediului socio-economic în materie de competenţe şi calificări;
- Revitalizarea şi consolidarea ofertei educaţionale pentru studii postuniversitare;
- Compatibilizarea programelor de studii din domeniu, în special prin realizarea curriculum-ului universitar prin raportare la standardele ARACIS, la cadrul naţional al calificărilor, la procesul de învăţământ dezvoltat la alte programe de studii similare din ţară şi din străinătate, şi la cerinţele educaţionale identificate pe piaţa muncii, asfel încât competenţele profesionale şi rezultatele învăţării să fie în concordanţă cu aşteptările angajatorilor.
- Iniţierea şi derularea de programe şi proiecte orientate spre problematici majore definite împreună cu mediul socio-economic.

Direcții de acțiune:

- Identificarea cerinţelor şi aşteptărilor reale ale mediului socio-economic privind competenţele absolvenţilor fiecărui program de studii, în special prin consultarea reprezentanților angajatorilor și absolvenților din promoțiile anterioare angajați în domeniul studiilor absolvite;
- Realizarea unei analize detaliate a planurilor de învăţământ în vederea adaptării acestora la realitatea socio-economică actuală din România, scop în care se va constitui un grup de lucru responsabil cu revizuirea curriculei academice, format inclusiv din reprezentanţi ai angajatorilor;
- Dezvoltarea cursurilor orientate spre exigenţele pieţei locurilor de muncă;
- Înființarea unui *Centru de Studii postuniversitare și de formare pe tot parcursul vieții*, care sa asigure formarea continua sau specializarea în domeniul cursurilor postuniversitare acreditate la nivelul FSEDAP a cursanților atrași, în special prin parteneriate încheiate cu instituțiile si autoritățile publice, precum și cu mediul de afaceri;
- Invitarea unor specialiști care profesează în domeniile în care facultatea organizează programe de studii de licență și de masterat pentru dezbaterea unor subiecte relevante şi utile pentru studenţi, mai ales din punct de vedere al aspectelor practice;
- Iniţierea şi desfăşurarea în parteneriat cu autoritățile și instituțiile publice, precum și cu persoane juridice din mediul privat a unor activităţi educaţionale şi de cercetare ştiinţifică de interes comun.

Obiectivul strategic 4: Centrarea politicilor instituționale pe nevoile studenților
Acest obiectiv strategic vizează:

- Dezvoltarea unui proces educaţional modern, corelat cu cerințele pieței muncii și centrat pe nevoile studenților care să aibă ca finalitate, pe de o parte, atragerea unui număr mare de studenți, iar pe de altă parte, formarea de specialiști care să răspundă cerințelor și exigențelor angajatorilor;
- Creşterea gradului de satisfacţie a studentului faţă de calitatea actului educaţional;
- Asigurarea dobândirii de către viitorii absolvenți a competenţelor şi abilităţilor practice care să permită integrarea rapidă a acestora pe piața forței de muncă;
- Diminuarea fenomenului de absenteism şi a ratei de abandon înregistrată în rândul studenţilor (în special la finalul anului I);
- Consolidarea sistemului de sprijinire a studenților vulnerabili social și de stimulare a studenților merituoși.

Direcții de acțiune:

- Corelarea continuă cu piața muncii și cu stadiul actual al cunoașterii, a fișelor de disciplină, a activităților de practică, a metodelor de evaluare a studenților prin consultarea specialiștilor, angajatorilor, absolvenților și a studenților din anii terminali;
- Organizarea eficientă a activităţilor de practică a studenţilor, prin dezvoltarea sistemului de parteneriate cu instituții și autorității publice, precum și cu agenți economici;
- Înființarea de școli de aplicație pentru toate programele de studii;
- Suplimentarea numărului de burse prin instituirea unor burse private, în parteneriat cu reprezentanţii mediului economico-social şi ai comunităţii *Alumni*, pentru susţinerea financiară a studenţilor performanţi ai facultății;
- Monitorizarea permanentă a rezultatelor învățării;
- Organizarea de întâlniri ale decanului/prodecanului şi îndrumătorilor de an cu studenţii facultăţii în scopul de a cunoaşte problemele studenţilor astfel încât, dacă este posibil, acestea să fie soluţionate cu celeritate.
- Sprijinirea studenţilor în procesul academic pe perioada studiilor, cu accent pe studenţii de anul I pentru a diminua rata de abandon;
- Conceperea şi aplicarea unui plan de intervenţie, cu măsuri de ameliorare a fenomenelor de absenteism şi abandon manifestate în rândul studenţilor;
- Sprijinirea studenţilor vulnerabili social prin oferirea unui „pachet social" de facilități și gratuități;
- Susținerea financiară a deplasărilor, taxelor de participare și altor cheltuieli pentru participarea studenților la manifestări științifice în țară și străinătate, la concursuri studențești etc;
- Implicarea studenților facultății în activități de voluntariat;

Obiectiv strategic 5. Dezvoltarea infrastructurii universității; resurse financiare
Acest obiectiv strategic vizează:

- Modernizarea bazei materiale și dezvoltarea dotărilor;

➢ Îmbunătăţirea sustenabilităţii financiare;

Direcţii de acţiune:

- Continuarea procesului de reabilitare a spațiilor destinate procesului de învățământ ale facultății noastre;
- Modernizarea Laboratorului de Criminalistică;
- Modernizarea Laboratorului de Clinică Judiciară și Procese Simulate;
- Modernizarea Laboratorului de Tehnologie Didactică;
- Înființarea Laboratorului inovativ pentru aplicarea conceptelor de SmartCity în Administrația publică;
- Dotarea bibliotecii cu cele mai noi apariții editorial publicate, în special, de autori consacrați, la edituri de prestigiu din țară și din străinătate.
- Creşterea finanţării suplimentare asigurate pe criterii calitative;
- Atragerea de fonduri prin continuarea implicării membrilor comunității academice în proiecte de cercetare la nivel național și internațional;
- Atragerea de fonduri prin realizarea unor contracte de cercetare sau parteneriate directe cu mediul economic;
- Încheierea de contracte de colaborare şi consultanţă cu parteneri din mediul socio-economic local și regional în vederea obținerii de fonduri suplimentare;
- Creşterea veniturilor din taxe prin creșterea numărului de studenți şi limitarea abandonului.
- Diversificarea ofertei educaționale prin înființarea unor noi programe de studii universitare de licență și de masterat (spre exemplu, program de studii universitare de masterat în domeniul Limbă și literatură);
- Înființarea unei școli doctorale;
- Atragerea de studenți internaționali;
- Diversificarea ofertei de cursuri de formare și/sau cursuri postuniversitare de educație permanentă.

Obiectiv strategic 6. Intensificarea procesului de internaţionalizare a facultăţii
Acest obiectiv strategic vizează:

- ➢ Dezvoltarea de colaborări şi parteneriate internaţionale;
- ➢ Creşterea gradului de internaţionalizare a studiilor prin încurajarea şi susţinerea mobilităţilor internaţionale ale studenţilor și cadrelor didactice;
- ➢ Susținerea demersurilor conducerii universității de aderare a universității la alianțe europene de universități și de atragere de studenți internaționali;

Direcţii de acţiune:

- Consolidarea colaborărilor strategice cu facultăți şi/sau centre de cercetare din străinătate - valorificarea parteneriatelor existente şi dezvoltarea de noi parteneriate, care să acopere toate domeniile de studii;

- Stabilirea unor priorităţi în privinţa mobilităţilor cadrelor didactice, personalului didactic auxiliar, şi studenţilor în funcţie de obiectivele strategice ale facultăţii şi ale departamentelor componente;
- Organizarea unor evenimente multiculturale de socializare şi integrare a studenţilor internaţionali.

Decan,
Conf. univ. dr. Alin-Gheorghe GAVRILESCU